

LE FAIT DU JOUR

« Il a pu être grisé par la toute-puissance »

Quels sont les ressorts psychologiques qui expliquent l'attitude de Jérôme Kerviel ? **Thami Kabbaj**. Le contexte est celui d'un trader relativement novice, avec seulement deux ans d'expérience, qui veut absolument s'imposer dans le monde des grands, ceux déjà en poste depuis longtemps. Or, ceux-ci sont souvent condescendants avec les gens comme Jérôme Kerviel qui viennent du « back office ». Selon leur vision du monde, ce sont des personnels issus des services administratifs, autrement dit de nulle part. Jérôme Kerviel a donc pu être grisé par une sensation trompeuse de toute-puissance, qui lui a fait perdre toute prudence, dans le but justement de prouver à la Terre entière qu'il était un « grand ». Le monde des traders est un combat de coqs où il faut s'imposer. « *En France, on n'a pas encore adopté certaines*

règles de prudence » Mais, d'après ses déclarations, il n'est pas le seul à agir de la sorte. Qu'en pensez-vous ? Je pense tout de même que nous sommes face à un cas exceptionnel. Il a vraiment bidonné, avec des créations de faux comptes, de faux mails, de faux fax, pour faire valider à sa hiérarchie des positions erronées. Maintenant, peut-être que la banque a fermé les yeux, en espérant qu'il finirait par en sortir gagnant, alors que c'est le contraire qui s'est produit. Faut-il, d'après vous, revoir les procédures de contrôle ? Probablement. En France, on n'a pas encore adopté certaines règles de prudence qui régissent les marchés financiers, et devenues obligatoires dans les pays anglo-saxons. Moi qui ai été trader auparavant, je peux vous assurer que le rapport entre trader et contrôleur est biaisé.

En général, le contrôleur aspire plus tard à devenir trader. Il est respectueux du trader, et le rapport hiérarchique contrôleur-contrôlé s'inverse. La surveillance est souvent théorique, malgré les grandes déclarations de principe affichées. Ce qui explique que, parfois, on se retrouve avec des dissimulations colossales, comme celles de Jérôme Kerviel. * « *Psychologie des grands traders* », Editions [Eyrolles](#)

Propos recueillis par M.P.